



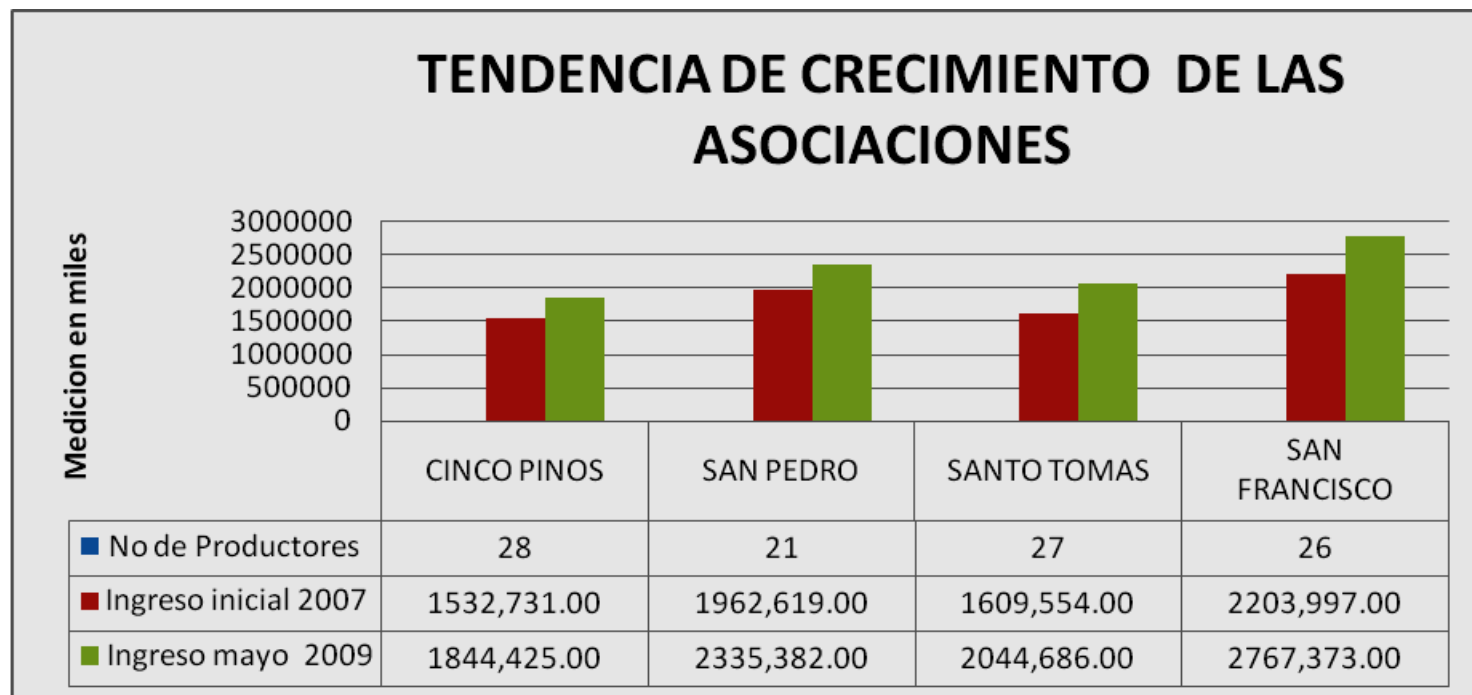
**PROYECTO : APOYO A CUATRO ASOCIACIONES DE  
GANADEROS DEL NORTE DE CHINANDEGA**

**RESUMEN DE CUMPLIMIENTO DE INDICADORES Y  
OBJETIVOS DEL PROYECTO AL 30 DE SEPTIEMBRE  
2009.**

**ASOGACIPIN / ASODEL  
30/09/2009**



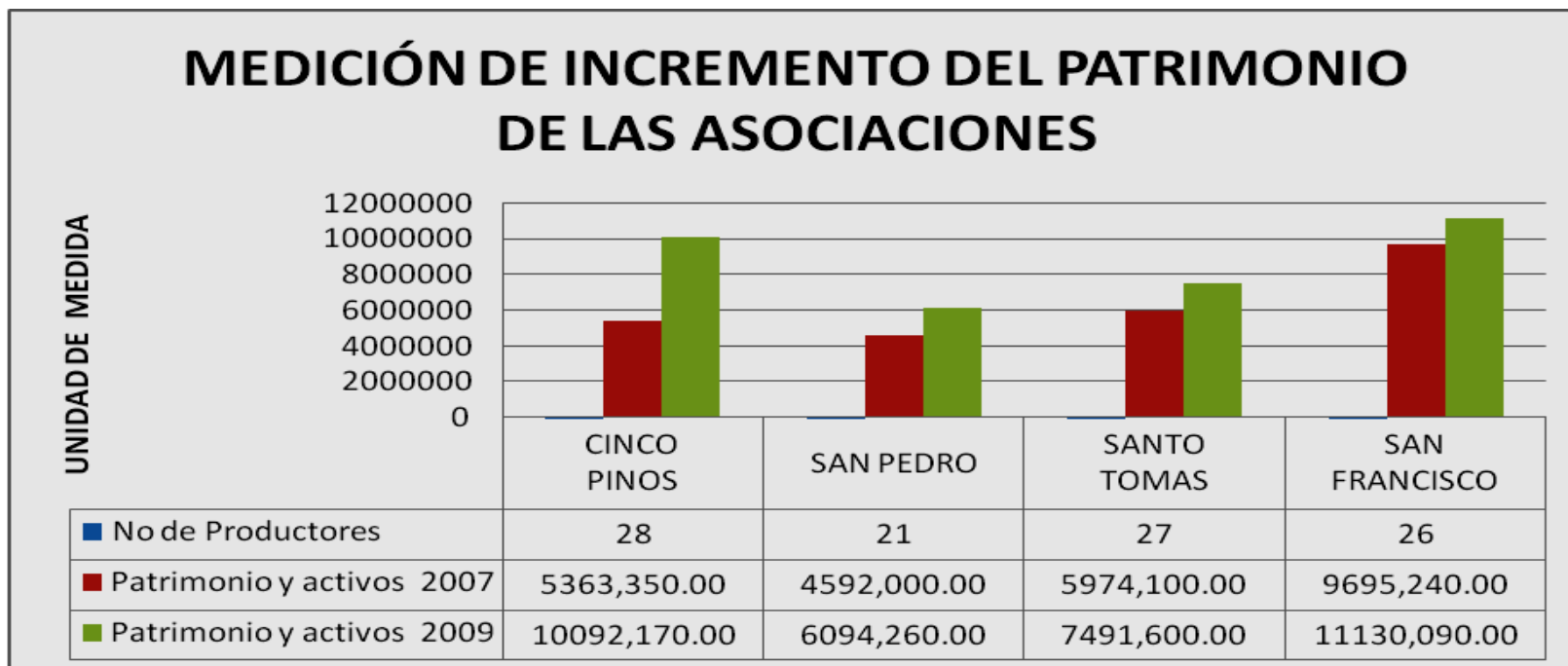
1. INDICADOR DE OBJETIVO: Ingreso de los ganaderos aumentado tres veces el percapita actual de \$700.00						
RESUMEN DE 4 ASOCIACIONES						
No	Nombre	No de Productores	Ingreso inicial 2007	Ingreso Final 2009	DIFERENCIAL	% DE AUMENTO
1	CINCO PINOS	28	1532,731.00	1844,425.00	311,694.00	20.33585802
2	SAN PEDRO	21	1962,619.00	2335,382.00	372,763.00	18.99
3	SANTO TOMAS	27	1609,554.00	2044,686.00	435,132.00	27.03432131
4	SAN FRANCISCO	26	2203,997.00	2767,373.00	563,376.00	25.56
<b>PROMEDIO</b>			<b>C\$ 7308,901.00</b>	<b>C\$ 8991,866.00</b>	<b>1682,965.00</b>	<b>23.03</b>



### Comentarios y Sugerencias.

1. Del crecimiento del 300% que pretendía el proyecto, solamente se logro un 23.3 %. Las razones de dicho cumplimiento son:
  - ❖ Cuando este proyecto se formuló la situación económica del país era diferente, por tal razón, éste muestra en sus resultados esperados, datos de crecimiento que podían ser alcanzables con altos precios de la carne, con alta demanda que en ese momento existía.
  - ❖ En la formulación del proyecto se plantearon indicadores productivos que no se correspondieron con la realidad financiada. Se proyecto financiar novillos de desarrollo y en la tabla de financiamientos solo se habla de vaquillas, toros, cercas y pozos, estableciendo además los montos a financiar de cada uno de dichos rubros.
  - ❖ En la realidad los productores recibieron créditos con montos más bajos a los indicados por el proyecto, lo que no les permite mayor crecimiento. Los beneficiarios con créditos tenían como inicio un hato promedio de 6 cabezas; sus parcelas son pequeñas (8 a 10 mzs promedio), por tal razón recibieron créditos bajos, entre C\$ 8,000.00 y 24,000.00 por socio. El proyecto refiere (resultado del flujo) que el productor a beneficiar debía de tener de inicio 15 vacas paridas, lo cual le generaría buenos ingresos por venta de leche, venta de terneros de destete y venta de animales de descarte, también refiere dicho documento (flujo de fondo) que el beneficiario recibiría un crédito de C\$ 65,000 cada uno, y crédito para novillos de engorde.
2. En la actualidad los precios del ganado y las cosechas agrícolas han bajado considerablemente y por tal razón los ingresos familiares están estancados sin posibilidad de crecer. Cabe mencionar que el productor no ha dejado de producir, lo que falta es mercado con precios razonables, para poder elevar los montos de inversión. Este factor es importante tenerlo en cuenta para el futuro del proyecto.
3. Es importante señalar que en medio de la crisis hay productores que están aumentando sus activos fortaleciendo sus capacidades de alimentación de ganado, están sembrando pastos mejorados entre ellos pastos de cortes como caña de azúcar, Toledo, Brizanta, Cratylia, lo que les permitirá mejorara su productividad. Valoramos que esta iniciativa debe de generalizarse porque cuando los precios mejoren se tendrá mayor capacidad de carga animal en las fincas y por lo tanto mayores ingresos.

INDICADOR 1-1: Incremento del Patrimonio y Activos en un 10 %						
RESUMEN DE 4 ASOCIACIONES						
No	Nombre	No de Productores	Patrimonio y activos 2007	Patrimonio y activos 2009	DIFERENCIAL	% DE AUMENTO
1	CINCO PINOS	28	5363,350.00	10092,170.00	4728,820.00	88.17
2	SAN PEDRO	21	4592,000.00	6094,260.00	1502,260.00	32.71
3	SANTO TOMAS	27	5974,100.00	7491,600.00	1517,500.00	25.40
4	SAN FRANCISCO	26	9695,240.00	11130,090.00	1434,850.00	14.80
<b>PROMEDIO</b>			<b>C\$ 25624,690.00</b>	<b>C\$ 34808,120.00</b>	<b>C\$ 9183,430.00</b>	<b>35.84</b>



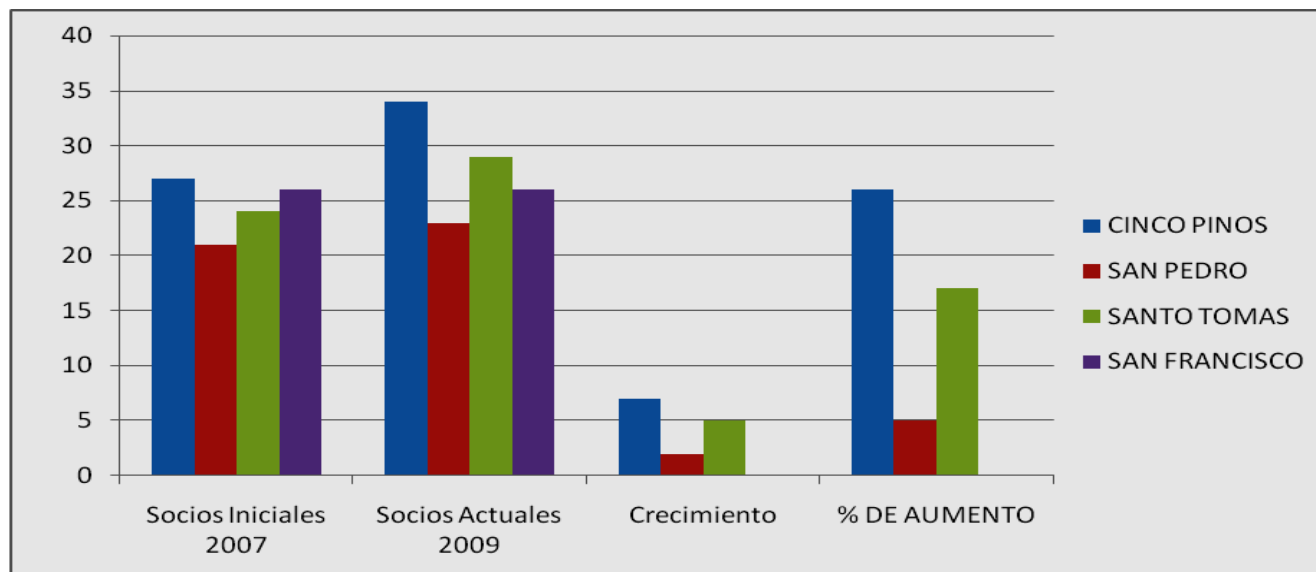
## Comentarios y Sugerencias:

- ❖ El proyecto contempla un incremento del patrimonio de las cuatro asociaciones en un 10%. Pero se logró incremento del 35.84%, lo que significa que el productor ha trabajado y ha logrado hacer inversión en su finca, creciendo su patrimonio y activos. Demuestra que ha logrado enfrentar los obstáculos surgidos como consecuencia de la crisis económica mundial y nacional. Estos datos nos indican que si los productores no estuvieran siendo afectados por la crisis económica nacional, lo cual les ha reducido el mercado a sus producciones, el crecimiento que se hubiera logrado fuera mayor.
  
- ❖ La gráfica nos muestra que las asociaciones incrementaron sus patrimonios, pero la que aumento significativamente fue Cinco Pinos ya que su hato inicial era bajo y con el crédito les aumentó.
  
- ❖ Los socios beneficiados con créditos de este proyecto, han logrado tener incremento de su patrimonio dado que ellos perciben utilidades del rubro ganado, y de otros rubros tales como la agricultura (Granos básicos y hortalizas), el comercio y remesas de familiares que viajan al extranjero temporalmente, entre otros.
  
- ❖ La caída de los precios del ganado y productos del campo ha hecho estancar el incremento del patrimonio de los ganaderos, sin embargo valoramos que la experiencia de trabajar juntos crea mayores posibilidades de defensa, especialmente para la gestión de recursos financieros.

**INDICADOR 1-2: Incremento del 20 % en número de socios de las asociaciones**

**RESUMEN DE 4 ASOCIACIONES**

No	Nombre	Socios Iniciales 2007	Socios Actuales 2009	Crecimiento	% DE AUMENTO
1	CINCO PINOS	27	34	7	26
2	SAN PEDRO	21	23	2	5
3	SANTO TOMAS	24	29	5	17
4	SAN FRANCISCO	26	26	0	0
<b>TOTAL</b>		<b>98</b>	<b>112</b>	<b>14</b>	<b>12</b>



## **Comentarios y Sugerencias.**

El indicador planto un crecimiento del 20 % de asociados y el cumplimiento fue del 12%, En la grafica se demuestra que la asociación que inició con más socios fue Cinco Pinos y es la que tiene mayor crecimiento en número de socios, seguida de la asociación de Santo Tomás y San Pedro. La asociación de San Francisco inició con 26 socios y no creció, habiendo dedicado sus esfuerzos a la consolidación de su gremio.

Las razones más importantes de este cumplimiento son:

- ❖ En las asociaciones todos los socios están conscientes de que el hecho de estar organizados es para estar fortalecidos buscando juntos soluciones a sus problemáticas como productores, sin embargo hay productores que quieren asociarse solo para obtener créditos, o regalías, por esta razón las asociaciones de este proyecto han tenido cuidado en su crecimiento. Los nuevos socios deben de tener cualidades como productores similares a los socios actuales, además se les hace del conocimiento que el estar asociado involucra costos, porque hay que hacer cotizaciones, y aportaciones económicas para la sostenibilidad operativa de la misma.
- ❖ Otra razón es financiera, porque los montos disponibles de crédito no se ajustan a las posibles demandas si se aumenta el número de asociados. Actualmente existe una decisión entre las asociaciones de no seguir creciendo por la limitante de recursos que tiene el proyecto para otorgarles créditos a nuevos miembros.
- ❖ Aunque se determinó que el Comité Coordinador Conjunto analizaría la posibilidad de dirigir los fondos que se vayan recaudando hacia otros rubros de rápida y factible recuperación, para el crecimiento del capital, esto no se logró por falta de consenso de parte de los representante de las asociaciones dentro del órgano colegiado.

INDICADOR 1-3: IMPLEMENTACION CREDITO NO CONVENCIONAL												
RESUMEN 4 ASOCIACIONES												
No	Nombre	NO DE CREDITOS	VAQUILLAS		TOROS		PICADORAS		CERCAS		POZOS	
			NO	MONTO	NO	MONTO	NO	MONTO	NO	MONTO	NO	MONTO
1	CINCO PINOS	29	73	30,588.58	3	4,003.05						
2	SAN PEDRO	25	40	16,645.62	6	8,218.57					1	772.06
3	SANTO TOMAS	30	61	25,848.35	5	6,815.87			1	82.72		
4	SAN FRANCISCO	27	56	23,373.20	3	3,404.16	1	1,836.41			1	645.23
<b>TOTAL</b>		<b>111</b>	<b>230</b>	<b>96,455.75</b>	<b>17</b>	<b>22,441.65</b>	<b>1</b>	<b>1,836.41</b>	<b>1</b>	<b>82.72</b>	<b>2</b>	<b>1,417.29</b>

### Comentarios y sugerencias.

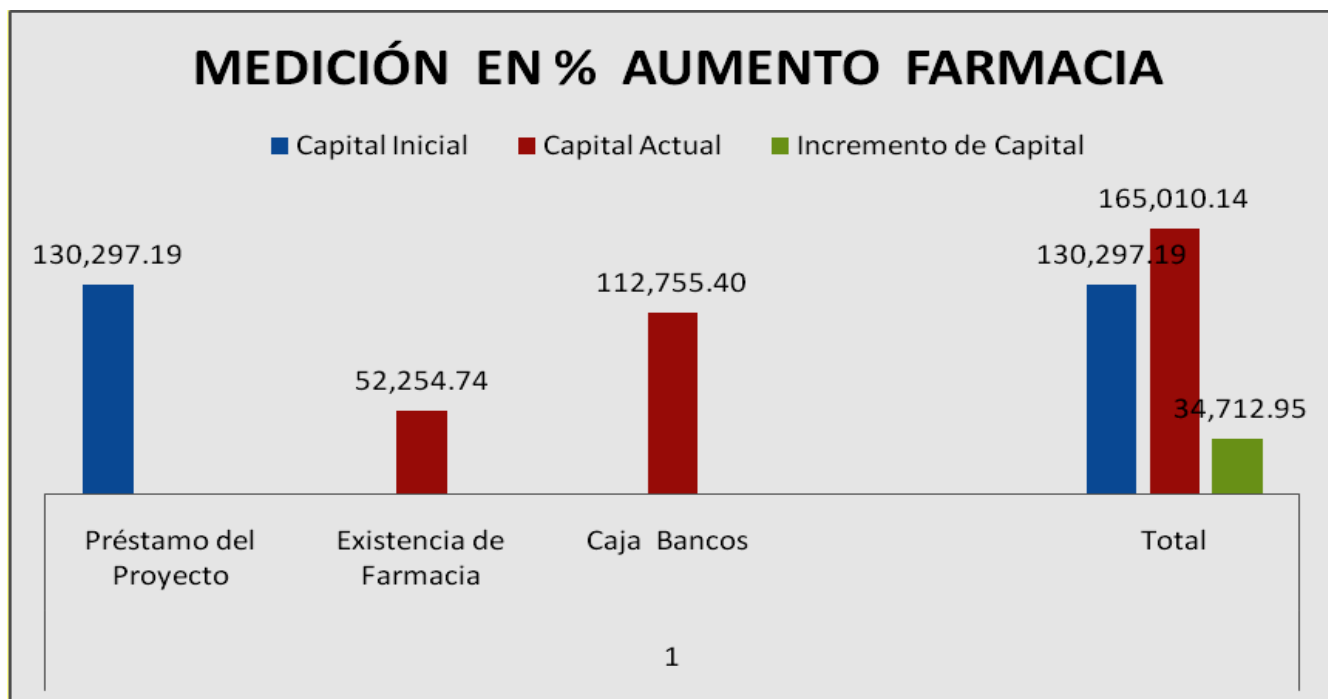
- ❖ El fondo destinado por el proyecto para financiamiento se entregó en forma de créditos a los socios beneficiarios, integrados en las cuatro asociaciones. En el grafico podemos apreciar que el principal rubro financiado es vaquillas de vientres, le sigue el de toros encastados, picadoras de pastos, construcción de pozos y construcción de cercas.
- ❖ El crédito ya inicio su revolvencia al financiarse en dos años consecutivos, con las cuotas de créditos pagadas por los socios en los años 2008 y 2009.
- ❖ El ganado financiado tiene la característica productiva de doble propósito y encastado con razas adaptables a las condiciones técnicas agronómicas de la zona, principalmente ganado brahman cruzado con pardo suizo.



- ❖ Dado que los precios del ganado han bajado considerablemente, las asociaciones se han reunido en asambleas generales de socios para que juntos buscar una posible alternativa de producción que les permita salvar su economía y su status de productor. Hasta el momento solo han determinado que los próximos créditos que se otorguen sean en rubros que permitan recuperar el capital e intereses en un corto plazo, no mayor de 12 meses. Permitiéndoles mayor rotación del capital, entre las cuales está el crédito para novillos de engorde.
- ❖ Una de las grandes alternativas es invertir en la siembra de pastos mejorados, principalmente pastos de corte, entre ellos caña forrajera, Toledo, Tanzania, crathylia argéntea, entre otros, que les permita tener más capacidades de alimento para su ganado dentro de la finca, con esto bajará costos, aplicando más tecnología para explotar de forma racional dicho alimento. Solo así podrán competir con los precios de mercado.
- ❖ Se debe de buscar alternativas financieras para producir alimentos concentrados a base de productos que ellos mismos cosechan, tales como maíz blanco, maíz amarillo, sorgo millón. Además se podrá aprovechar los rastrojos de cosechas de los rubros agrícolas de su finca y de la zona, tales como frijol, maíz, sorgo, maní, soya y sorgo. Los desechos de cosechas, más el maíz o sorgo, melaza y sales minerales no les es difícil adquirirlos, por lo que la producción de los concentrados les sería beneficioso porque tendrán costos de producción bajos y los precios de venta serán accesibles a todos los socios y productores pecuarios de la zona. Además esto será una alternativa de mercado para sus mismas cosechas agrícolas complementarias.
- ❖ También se tiene la alternativa de incrementar la siembra de caña de azúcar, la que nos permitirá tener garantizado melaza para el ganado, para elaboración de alimentos concentrados para el ganado, pasto fresco para proporcionarlo picado al ganado y materia prima para elaborar los ensilados de pastos a base de pastos. Los productores agropecuarios ya han recibido capacitación para implementar estas actividades.

**Indicador 1.4 Facilitar el Acceso de Venta de Insumos Pecuarios a Costos Competitivos**

N°	Tienda Establecida	Concepto	Capital Inicial	Capital Actual	Incremento de Capital	% de Incremento de Capital
1	1	Préstamo del Proyecto	130,297.19			
2		Existencia de Farmacia		52,254.74		
3		Caja Bancos		112,755.40		
		<b>Total</b>	<b>130,297.19</b>	<b>165,010.14</b>	<b>34,712.95</b>	<b>26.64</b>



## Comentarios y sugerencias:

- ❖ El proyecto cuenta con una farmacia establecida en el municipio de Cinco Pinos que cuenta con una gama de más de 50 diferentes productos veterinarios, aperos y alimentos para especies mayores y menores.
- ❖ En el gráfico podemos observar que el negocio creció en un 26.64%, a pesar que hubieron dificultades, en cuanto a las personas que se desempeñaron como despachadoras de la farmacia veterinaria del proyecto, ya que las asociaciones nombraban al despachador sin tomar en cuenta capacidades, habilidades y destrezas. Actualmente la contadora del proyecto y el coordinador se encargan del fortalecimiento y seguimiento de las capacidades de esta persona.
- ❖ ASODEL se involucro en los dos últimos años en las actividades de administración con lo cual se mejoró el trabajo de control, seguimiento y administración. Tres meses antes de finalizar el período de administración y custodia del proyecto, se contrató a un despachador de farmacia el cual tiene habilidad, destreza y con formación académica de ingeniero, el cual ha sido más versátil en la implementación de la estrategia de venta de la farmacia veterinaria.
- ❖ Las cuatro Juntas Directivas de las asociaciones del proyecto han dado seguimiento a la evolución de la farmacia y consideran necesario mantener este centro de abastecimiento útil para el cuidado de sus hatos ganaderos. Además consideran que los precios de los productos veterinarios son accesibles, y que todo se manejó con orden y transparencia.
- ❖ Se consideró la posibilidad de establecer subsedes de la farmacia en los otros municipios, esto queda en manos de las asociaciones si lo establecen en los años venideros. Para esto existe ya una estrategia elaborada, solo tienen que darle continuidad, con un seguimiento colegiado, de parte del Comité Coordinador Conjunto, el cual está conformado por representantes de las cuatro asociaciones beneficiadas por este proyecto.

<b>Proyecto apoyo a 4 asociaciones de ganaderos del norte de Chinandega</b>
<b>TABLAS DE SOPORTE DE INDICADORES.</b>
<b>Indicador 2.1 Incrementar los Volúmenes de Carne y Leche un 100%</b>

### **Comentarios y sugerencias:**

Este resultado no se cumplió por incongruencia misma del proyecto, dado que no hubo disponibilidad de fondos para poder comprar novillos para el engorde, el proyecto lo contempló en su calculo de rentabilidad, pero no designo fondos.

La cantidad de animales al descarte que tienen actualmente los productores no permite el cumplimiento de este resultado.

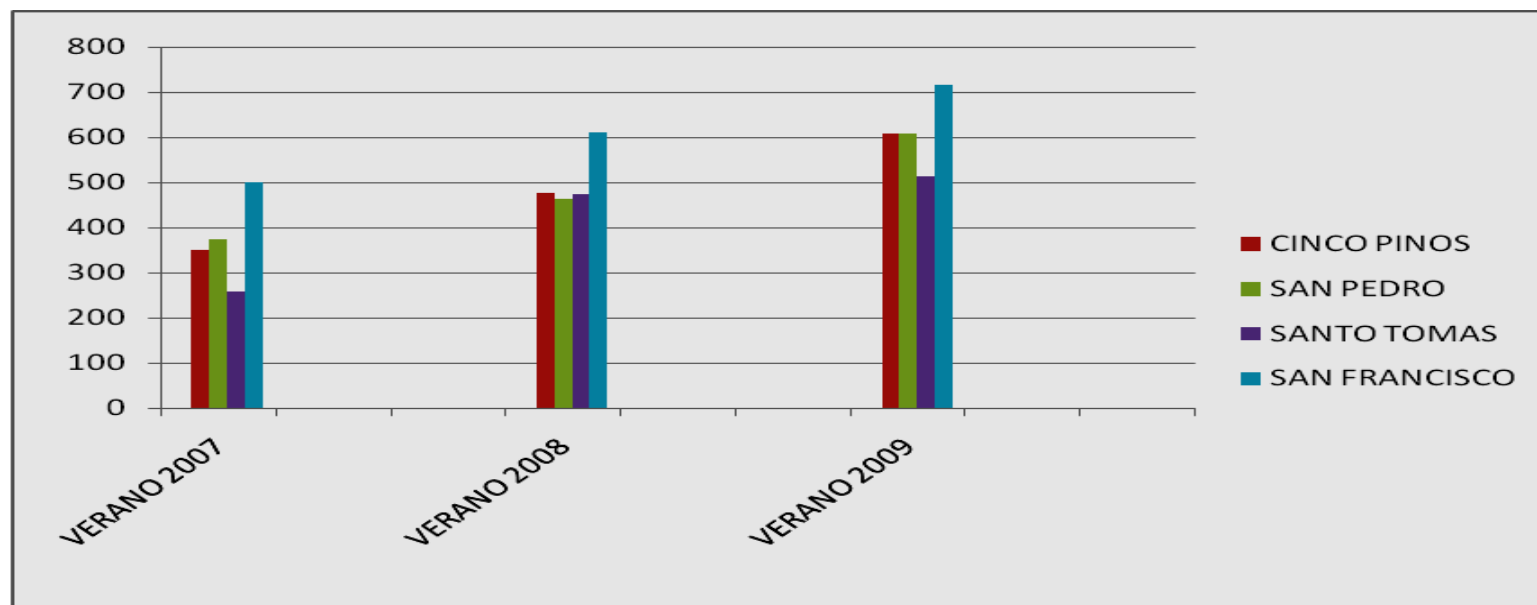
También se tiene la dificultad de que la mayoría de socios que componen estas asociaciones son pequeños ganaderos con áreas de finca y pastos limitados. Son poquísimos los productores que tienen fincas de más de 20 manzanas, y no tienen pastos mejorados, hasta en el año 2008 los socios empezaron a sembrar pequeños lotes de pastos mejorados como de semilleros.

La producción de leche se puede considerar que ha aumentado pero no para industrializarla o ponerle valor agregado. Sino que es utilizado más para el autoconsumo y pequeña porción se utiliza para la elaboración de cuajada, la que venden en sus mismas comunidades. Los socios financiados no cuentan con cantidades de vacas paridas, solo las financiadas principalmente.

Todos estos factores influyeron en el no cumplimiento de este resultado.

**INDICADOR 2.2: REDUCIR INDICE DE MORTALIDAD POR ESCASEZ DE ALIMENTO EN VERANO A 1%  
RESUMEN 4 ASOCIACIONES**

No	Nombre	VERANO 2007			VERANO 2008			VERANO 2009			CONSOLIDADO		
		No Total de animales	muerteres	%	No Total de animales	muerteres	%	No Total de animales	muerteres	%	Prom animales	prom muerteres	%
1	CINCO PINOS	351		0.00	476		0.00	607		0.00	478	0	0.00
2	SAN PEDRO	374		0.00	464		0.00	609		0.00	482.33333	0	0.00
3	SANTO TOMAS	258		0.00	474		0.00	512		0.00	414.66667	0	0.00
4	SAN FRANCISCO	499		0.00	610		0.00	715		0.00	608	0	0.00
<b>TOTAL</b>		<b>1482</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>2024</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>2443</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>1983</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>



## **Comentarios y sugerencias:**

- ❖ En el período que ha transcurrido el proyecto, la mortalidad del ganado por escases de pastos se mantuvo reducida a cero por ciento gracias a las capacitaciones constantes que se les impartió a los productores por medio del equipo técnico del proyecto, principalmente sobre los temas Manejo del Hato y Alimentación de Verano.
- ❖ En las capacitaciones de alimentación de verano, se incluyó la elaboración de ensilados de caña y concentrados caseros con recursos que ellos mismos producen. Cabe mencionar que en estos eventos nos acompañaron los Ingenieros José Rodríguez (Especialista en Pastos del MAG-FOR) y Mario Castellón (Especialista en Nutrición Animal de EMINICA), lo cual es una gran fortaleza para los socios capacitados.
- ❖ El cumplimiento de este indicador es del 100%.
- ❖ Todos los socios ganaderos están conscientes que deben de continuar con la siembra de pastos mejorados, diversificando con caña forrajera y cultivos que producen rastrojos ricos en proteínas y energías, con el se cual elaboran los concentrados.

<b>Proyecto apoyo a 4 asociaciones de ganaderos del norte de Chinandega</b>
<b>TABLAS DE SOPORTE DE INDICADORES.</b>
<b>Indicador 2.3 Reducir el periodo de tiempo para llevar al matadero al Novillo de 200 Kilos elevado a un peso de 400 Kilos, 70% de los Ganaderos</b>
<b>No se ha Cumplido, faltan condiciones de más pastos mejorados en las fincas de los ganaderos</b>

### **Comentarios y sugerencias:**

- ❖ Este resultado no se cumplió porque contiene la misma incongruencia del proyecto que en el cálculo de rentabilidad planteo la producción de novillos y no se otorgaron fondos en el presupuesto.
- ❖ Las asociaciones no disponen de recursos económicos que les permita financiar este rubro.
- ❖ Los productores no tienen instalaciones ni pastos mejorados que les permita desarrollar este rubro.
- ❖ También el ganadero está desmotivado de este rubro por los precios que tiene el ganado en este momento.

INDICADOR 2.4 : GANADEROS OBTIENE TORETE CON CALIDAD GENETICA									
LISTADO DE GANADEROS FINANCIADOS CON TOROS EN LAS 4 ASOCIACIONES									
No	Nombre	TOROS FINANCIADOS	RAZA	FECHA DE COMPRA	EDAD A LA COMPRA	REGISTRO		CRIAS PRODUCIDAS	
						SI	NO	HEMBRAS	MACHOS
1	Juan Olivero L	1	Pardo Brahman	12/03/2007	1.5 Años		X	2	
2	José Gabriel Ruíz Olivas	1	Pardo Brahman	14/05/2008	2 Años		X	2	2
3	Rubén Estrada Olivero	1	Pardo Brahman	25/03/2008	3 Años		X	1	
4	Ronald Bayardo Palma I	1	Pardo Brahman	19/04/2007	2 Años		X	2	2
5	José Aníbal Sánchez Q	1	Brahman	26/03/2007	1 Año		X		
6	Alejandro Palma Izaguirre	1	Brahman	20/04/2007	2 Años		X	3	3
7	Modesto Aguirre Sánchez	1	Pardo Brahman	14/05/2007	3 Años		X	3	3
8	Franklin Sánchez Rodríguez	1	Brahman	15/04/2008	3 Años		X	1	1
9	José Elvis Izaguirre Sánchez	1	Pardo Brahman	04/03/2008	3 Años		X	1	1
10	Erick Mayorga Cadenas	1	Pardo Brahman	26/03/2007	3 Años		X	2	1
11	Hugo Carranza Ordóñez	1	Pardo Brahman	07/03/2007	3 Años		X	3	3
12	Juan Benito Ordóñez M	1	Pardo Brahman	06/03/2007	3 Años		X	2	2
13	Guillermo Fuentes Castillo	1	Pardo Brahman	28/03/2008	3 Años		X	1	1
14	Erminda Mendoza Navarro	1	Pardo Brahman	31/03/2008	1.5 Años		X		1
15	Vicente Palma Sánchez	1	Jersey	26/03/2007	3 Años		X	2	2
16	Santa María Méndez Ordóñez	1	Pardo Brahman	27/03/2007	4 Años		X		
17	Esperanza Sánchez Rodríguez	1	Pardo Brahman	14/08/2009	4 Años		X		
	<b>TOTAL</b>	<b>17</b>						<b>25</b>	<b>22</b>

### Comentarios y sugerencias:

Los 17 toros comprados tienen buen encaste de razas lecheras y de carne. Las razas son pardo con brahman, aunque no tienen pedigrí, se consideran técnicamente toros excelentes para explotación de doble propósito; y también les ha permitido adaptarse a las condiciones agroecológicas de la zona, la cual tiene un relieve irregular y seco, donde el invierno es de menos de 6 meses. Se les ha capacitado en el llenado de registros para que lleven control de las montas y nacimientos de los hijos de los toros



## RESUMEN DE CUMPLIMIENTO DE INDICADORES

### Proyecto apoyo a 4 asociaciones de ganaderos del norte de Chinandega

	INDICADOR	META	CUMPLIMIENTO
1	1. INDICADOR DE OBJETIVO: Ingreso de los ganaderos aumentado tres veces el per cápita actual de \$700.00	300%	23.03%
1-1	Incremento del Patrimonio y Activos en un 10 %	10%	35.84%
1-2	Incremento del 20 % en numero de socios de las asociaciones	20%	12%
1-3	Implementación crédito no convencional	Sistema de crédito instalado	100% (111 Créditos otorgados)
1-4	Facilitar el Acceso de Venta de Insumos Pecuarios a Costos Competitivos	Farmacia veterinaria instalada	100%
2-1	Incrementar los Volúmenes de Carne y Leche un 100%	NO APLICA	NO APLICA
2-2	Reducir índice de mortalidad por escasez de alimento en verano a 1%	1%	100 %
2-3	Reducir el periodo de tiempo para llevar al matadero al Novillo de 200 Kilos elevado a un peso de 400 Kilos, 70% de los Ganaderos	NO APLICA	NO APLICA
2-4	Ganaderos obtiene toros con calidad genética		17 ganaderos con toretes

## **ANALISIS DEL CUMPLIMIENTO DE LOS RESULTADOS ESPERADOS.**

### Resultado 1: Se consolidan y capitalizan las asociaciones de ganaderos.

Los indicadores finales nos muestran que: 1) Del 10% esperado en incremento de patrimonio y activos, se alcanzo el 35.84 % ello implica un 350% de cumplimiento. 2) Del 20 % de incremento en el numero de socios se alcanzo un 12% ello implica un 60 % de cumplimiento. 3) Se debía implementar un sistema de crédito no convencional, este indicador se cumplió en un 100%, ya que se estableció un sistema dotado de un manual de créditos, con un sistema de registro y administración de la cartera, con garantías debidamente legalizadas, con comité de créditos con participación de las 4 asociaciones, que otorgo 111 créditos a 102, productores. 4) Se debía facilitar el acceso a venta de insumos pecuarios a costos competitivos por parte de los ganaderos de los cuatro municipios, esta actividad se cumplió en un 100%, ya que se estableció la farmacia y venta de aperos, estos últimos fueron descontinuados porque había otras ofertas en el municipio y se concentraron los esfuerzos en la farmacia, que al cierre del proyecto tiene existencia de mas de 100 tipos de productos, mas allá de los 18 recomendados en el proyecto y sus activos se incrementaron en un 26.64 %.

Todo lo anterior nos hace concluir que el resultado se ha cumplido satisfactoriamente. las Asociaciones se han fortalecido, porque han logrado implementar de forma organizada su proyecto, han crecido económicamente, tienen acceso a créditos a bajísimos intereses, están cultivando una cultura de pago, se están acostumbrando a un sistema de administración de sus fondos independiente de los órganos de dirección de cada asociación, han logrado construir una dirección conjunta del proyecto y su capital de trabajo esta en proceso de crecimiento.

## Resultado 2: Se mejora la productividad del ganado bovino.

Los indicadores finales nos muestran: 1). Debíamos incrementar los volúmenes de carne y leche en un 100%, este no se cumplió porque el proyecto no financió novillos ni vacas paridas. 2). Se debía reducir el índice de mortalidad de ganado por escases de alimentos ben verano en un 1%, este indicador se cumplió porque en los tres años de ejecución no hubo mortalidad, manteniéndose en 0%. 3). Se debía reducir el periodo de tiempo para llevar al matadero a los novillos pasando de 200 Kg en el primer año a 400 Kilos en el cuarto año y se esperaba que el 70% de los productores alcanzaran estos rendimientos. Este indicador no se cumplió porque el proyecto no financio novillos. 4). Los ganaderos debían obtener toretes que permitieran genéticamente acortar el periodo de desarrollo y engorde con tecnología avanzada. Este indicador se cumplió en la medida de que los 17 toretes financiados reunían mayor calidad genética y ya están generando crías de mejor calidad.

En conclusión valoramos que este resultado se cumplió parcialmente, porque los dos indicadores más importantes como el incremento de carne y leche y el engorde de novillos no se alcanzaron porque el proyecto no estableció un financiamiento para ello.

Valoramos que se mejoraron las capacidades de los productores para poder desarrollar las actividades previstas y no financiadas, porque tienen mas conocimientos sobre, nutrición, control sanitario, alimentación de verano, uso de productos biotecnológicos en la alimentación, manejos contables de sus economías, registros productivos, etc. Consideramos que hay condiciones para mejorar la productividad en una segunda etapa del proyecto que contemple financiamiento de los indicadores no cumplido.

## **ANALISIS DEL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO DEL PROYECTO.**

Del crecimiento del 300% que pretendía el proyecto, se logró solamente un 23.3 %. Las razones de dicho cumplimiento fueron:

- ❖ Cuando este proyecto se formuló la situación económica del país era diferente, habían altos precios y gran demanda carne y los cálculos de rentabilidad se hicieron con esos parámetros.
- ❖ En la formulación del proyecto se plantearon indicadores productivos que no se correspondieron con la realidad financiada. Se proyecto financiar novillos y vacas paridas a productores con 15 vacas de ordeño, pero en el presupuesto no se destino dinero para ello.
- ❖ En la actualidad los precios del ganado y las cosechas agrícolas han bajado considerablemente y por tal razón los ingresos familiares están estancados sin posibilidad de crecer

Es importante señalar que en medio de la crisis y las limitantes propias del proyecto, hubo crecimiento económico y crecimiento de las capacidades organizativas y técnico productivas de los asociados. Hay productores que están aumentando sus activos mejorando sus capacidades de alimentación, sembrando pastos mejorados como caña de azúcar, Toledo, Brizanta, Cratylia, lo que les permitirá mejorar su productividad. Valoramos que esta iniciativa debe de generalizarse porque cuando los precios mejoren y haya financiamiento, se tendrá mayor capacidad de carga animal en las fincas y por lo tanto mayores ingresos.

## **RECOMENDACIONES PARA EL FUTURO DEL PROYECTO.**

Consideramos que el proyecto sentó las bases para el crecimiento económico, organizativo y tecnológico de las asociaciones, pero debe de continuarse dicho proceso y para ello sugerimos:

1. Formular una segunda etapa del proyecto que continúe el fortalecimiento organizativo y haga énfasis en el fortalecimiento de las capacidades productivas implementando técnicas semi intensivas que les permita dejar el sistema tradicional de explotación ganadera.
2. Incluir en el nuevo plan, la formulación de planes de negocios por cada asociación, que contemple la producción colateral como hortalizas, cerdos, aves, que contribuyan a la seguridad alimentaria y a generar otros ingresos.
3. Asegurar el financiamiento de un modulo de 10 novillos y una vaca parida por cinco años consecutivos a los actuales productores, para asegurar un proceso de capitalización real.
4. Priorizar el establecimiento de pastos de cortes y bancos de proteínas para desarrollar sistemas silvopastoriles, que permitan elevar la calidad de la alimentación especialmente en el verano y la carga animal por finca.
5. Impulsar la planificación de fincas como instrumento básico para la organización de la producción.
6. Adquirir capacidades técnicas y organizativas para la comercialización colectiva de sus productos.

7. Desarrollar el modelo de negocios de la actual farmacia hacia un centro de servicios agropecuarios que además de ofrecer soluciones sanitarias, asesoría técnica, pueda ofrecer servicios de picadoras, pesaje electrónico, ensilaje y abastecimiento de productos agropecuarios.